

ОХВАТ УЯЗВИМЫХ ГРУПП

Стратегический план AFEW
на 2017–2019 гг.



Ноябрь 2016 г.

Видение

Перспективное видение *AFEW* – это мир, в котором уязвимые группы общества имеют доступ к услугам здравоохранения и не подвергаются стигме и дискриминации.

Миссия

AFEW привержен усилиям по сохранению здоровья основных затронутых групп населения (уязвимых групп)¹ в обществе.

Фокусируя свою деятельность на странах Восточной Европы и Центральной Азии, *AFEW* содействует охране здоровья и повышению доступа к профилактике, лечению и уходу в контексте таких проблем общественного здравоохранения, как ВИЧ-инфекция, туберкулез, вирусные гепатиты и сексуальное и репродуктивное здоровье.

Стратегический подход *AFEW* включает:

- адвокацию и защиту прав уязвимых групп, в том числе права на здоровье;
- привлечение сообществ в разработку совместных подходов;
- снижение стигмы, связанной с ВИЧ-инфекцией, СПИДом, гепатитом и туберкулезом посредством повышения информированности сообществ и создания благоприятной поддерживающей среды;
- разработку и поддержку услуг здравоохранения для уязвимых групп населения;
- применение новаторских стратегий в целях стимулирования поведенческих практик, нацеленных на сохранение здоровья.

Введение

Будучи одной из немногих организаций, работающих по проблемам ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатитов и сексуального и репродуктивного здоровья и прав (СРЗП) в Восточной Европе и Центральной Азии, *AFEW* имеет уникальную возможность осуществлять критически важные мероприятия, особенно актуальные в контексте роста заболеваемости ВИЧ-инфекцией и ИППП, отсутствия сексуального образования и недостаточного реагирования на проблему гендерного насилия. Помимо этого, в регионе растет число



¹ *AFEW* работает в интересах и с участием людей, непропорционально сильно затронутых ВИЧ-инфекцией, туберкулезом и вирусными гепатитами: потребителей наркотиков, заключенных, секс-работников и мужчин, имеющих секс с мужчинами, а также женщин и молодежи.

случаев туберкулеза с множественной лекарственной устойчивостью и широкой лекарственной устойчивостью, а также наблюдается высокая распространенность гепатита С. Наибольшему риску ВИЧ-инфекции и сопутствующих заболеваний подвергаются люди, употребляющие наркотики, хотя в последнее время происходит увеличение числа случаев передачи ВИЧ половым путем и растет распространенность ВИЧ среди женщин и MSM (мужчин, имеющих секс с мужчинами).

Более подробный обзор ситуации в регионе представлен в Приложении 1.

Цель стратегического плана

Цель данного трехлетнего стратегического плана (2017–2019) – наметить структуру организации на период после реорганизации, проведенной в 2013 году, и задать направления для дальнейшей деятельности *AFEW* в ближайшие годы. В контексте принятия решений стратегический план будет служить в качестве основы для:

- формулировки приоритетов;
- определения требуемых ресурсов;
- составления детального плана действий.

Стратегический план разработан в контексте принципов выполнения Целей устойчивого развития (ЦУР) и, в частности, ЦУР 3: «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте» и ее индикатора «К 2030 году положить конец эпидемиям СПИДа, туберкулеза, малярии и тропических болезней, которым не уделяется должного внимания, и обеспечить борьбу с гепатитом, заболеваниями, передаваемыми через воду, и другими инфекционными заболеваниями».

Мероприятия стратегического плана также направлены на выполнение задач стратегии ЮНЭЙДС/ВОЗ, предусматривающей развитие континуума услуг в рамках целей «90-90-90»². Стратегический план нацелен на повышение доступа к тестированию и лечению, а также на укрепление приверженности лечению. Помимо этого, данный стратегический план будет служить основой для деятельности *AFEW* в контексте глобальных стратегий ВОЗ в области здравоохранения – в частности, стратегии по ВИЧ-инфекции и гепатитам (2016–2021), для чего в плане действий предусматриваются мероприятия, содействующие обеспечению универсального охвата услугами здравоохранения, организации континуума услуг и улучшению показателей здоровья в обществе.

Стратегический план поможет *AFEW* осуществлять эффективную работу по защите прав всех людей, в особенности основных затронутых групп населения, подвергающихся повышенному риску ВИЧ-инфекции, туберкулеза и вирусных гепатитов, а также имеющих проблемы в области сексуального и репродуктивного здоровья, через реализацию ими своего права на здоровья.

В стратегическом плане также учитываются положения Конвенции о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин, в контексте которых в нем предусматривается работа по повышению доступа девушек и женщин к услугам здравоохранения.

Стратегические задачи:

1. Укреплять возможности уязвимых групп населения для повышения доступа к услугам здравоохранения, свободным от стигмы и дискриминации.
2. Содействовать мобилизации усилий и оказывать поддержку сообществам и НПО в целях укрепления здоровья уязвимых групп населения, особенно в контексте ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатитов и сексуального и репродуктивного здоровья.
3. Обеспечивать развитие *AFEW* в качестве сильной, устойчивой организации, имеющей тесные связи с международными организациями и сетями.

² К 2020 году 90% людей с ВИЧ должны знать свой ВИЧ-статус. К 2020 году 90% людей с диагностированной ВИЧ-инфекцией должны получать антиретровирусную терапию. К 2020 году 90% всех людей, получающих антиретровирусную терапию, должны иметь неопределяемую вирусную нагрузку.

1. Укреплять возможности уязвимых групп населения для повышения доступа к услугам здравоохранения, свободным от стигмы и дискриминации

В деятельности по обеспечению необходимого финансирования, выделению национальных ресурсов, привлечению политического внимания и приоритизации отдельных вопросов особую роль играют усилия по адвокации. *AFEW* будет продолжать совместную работу с Альянсом «Восполняя пробелы» в рамках следующего этапа проекта «Восполняя пробелы: здоровье и права уязвимых групп населения» (2016–2020), в котором центральное место занимает адвокация снижения вреда и защита интересов уязвимых групп.

Для создания и поддержания доступа уязвимых групп к услугам здравоохранения необходимы безотлагательные действия по привлечению средств международных доноров и государственных бюджетов для финансирования программ здравоохранения в сфере ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатитов и других проблем здравоохранения в регионе Восточной Европы и Центральной Азии. Международные доноры, такие как Глобальный фонд, АМР США и Европейский союз, уходят из региона, а местные власти не хотят или не могут восполнить недостаток ресурсов. При этом страдают уязвимые группы населения, в особенности потребители наркотиков и заключенные. Будучи членом (председателем) Международного действия по СПИДу, Форума гражданского общества по ВИЧ/СПИДу и Форума гражданского общества по проблеме наркотиков, *AFEW* будет продолжать работу по адвокации повышенного доступа к профилактике, лечению и уходу в сфере ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатита С и СРЗП, включая снижение вреда.

Для усиления своей адвокационной роли *AFEW* продолжит активное участие в различных национальных, региональных и европейских группах и сетях. *AFEW* проводит работу с Министерством иностранных дел, Министерством юстиции и Министерством здравоохранения Нидерландов, в рамках которой ведется обсуждение мер снижения вреда и наркополитики на национальном и международном уровнях (ООН).

Будучи членом Платформы Нидерландов по ВИЧ/СПИДу, *AFEW*, совместно с другими организациями, работающими в сфере ВИЧ и СПИДа, формирует повестку дня в сфере адвокации среди голландских политиков.

В контексте участия в проекте «Здоровье в тюрьмах», осуществляемом Европейским региональным бюро ВОЗ, *AFEW* содействует охране здоровья и повышению благополучия заключенных.

В 2018 году в Амстердаме пройдет Международная конференция по СПИДу (AIDS2018), основное внимание на которой будет уделяться проблемам Восточной Европы и Центральной Азии. Это прекрасная возможность детально обсудить потребности региона ВЕЦА. Министерство иностранных дел Нидерландов выбрало *AFEW* в качестве координатора участия представителей региона ВЕЦА в конференции AIDS2018, что для нашей организации большая честь. Один из основных компонентов деятельности *AFEW* по подготовке AIDS2018 связан с развитием проектов исследований с участием сообществ. Полученная информация позволит определить направления для работы в сфере адвокации в ближайшие годы.

Ожидаемые результаты по Задаче 1:

Результат	2017	2018	2019
Поддержание интереса правительства Нидерландов к региону ВЕЦА	Визит в регион ВЕЦА голландского посла по вопросам сексуального и репродуктивного здоровья, прав человека и ВИЧ/СПИДу Ламберта Грейнса (Lambert Grijns). Ознакомительная поездка парламентариев из Нидерландов в страны ВЕЦА	AIDS2018, Международная конференция по СПИДу в Амстердаме	Регион ВЕЦА остается в фокусе внимания голландских политиков. Финансовая поддержка мероприятий в регионе
Повышение объемов финансирования деятельности AFEW – формирование годового бюджета объемом 4 млн евро к 2019 году	Годовой бюджет объемом 2,5 млн евро	Годовой бюджет объемом 3 млн евро	Годовой бюджет объемом 3,5 млн евро
Увеличение доли государственного финансирования; партнеры AFEW получают ассигнования из местного бюджета в рамках социальных контрактов	2 партнерские организации получают государственное финансирование (в объеме 50 000 евро)	3 партнерские организации получают государственное финансирование (в объеме 100 000 евро)	3 или более партнерские организации получают внутреннее финансирование (в общей сложности 150.000 EUR)
Повышение участия представителей стран ВЕЦА на конференции AIDS2018 (целевые показатели см. в рабочем плане AIDS2018)	Реализация рабочего плана AIDS2018. Привлечение других спонсоров	AIDS2018: повышение числа присланных абстрактов, постеров и презентаций от представителей региона ВЕЦА	

2. Содействовать мобилизации усилий и оказывать поддержку сообществам и НПО в целях укрепления здоровья уязвимых групп населения, особенно в контексте ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатитов и сексуального и репродуктивного здоровья

AFEW будет оказывать поддержку непосредственным услугам в области тестирования, консультирования, обмена игл и шприцев и другим услугам (психологическим и правовым) для уязвимых групп, подвергающихся повышенному риску.

Помимо вышеуказанной деятельности, AFEW намерен предоставлять техническую поддержку в новых для региона областях, таких как организация психотерапии и другой психиатрической помощи для людей, употребляющих наркотики.

В 2004 году AFEW начал реализацию программ социального сопровождения в стра-

нах Восточной Европы и Центральной Азии. Результаты этих программ демонстрируют повышение приверженности лечению и снижение уровня рецидивизма в местах лишения свободы. Теперь необходимо обеспечить качественное продолжение этих услуг и, при необходимости, внести соответствующие усовершенствования.

Борьба со стигмой и дискриминацией

AFEW намерен сохранить лидирующую роль в обучении работников здравоохранения и других специалистов в целях улучшения их отношения к уязвимым группам. Стигма и дискриминация со стороны организаторов услуг по-прежнему являются барьером для обращения потребителей наркотиков, МСМ и секс-работников за необходимыми им услугами. Компонент снижения стигмы и дискриминации будет внедрен во все учебные мероприятия и информационные материалы государственных и неправительственных организаций, предоставляющих услуги.

Декриминализация уязвимых групп

Во многих странах уязвимые группы сталкиваются с криминализацией в связи с действующими законами или со стороны правоохранительных органов. *AFEW* будет продолжать проводить работу по адвокации и поддержке декриминализации уязвимых групп населения. Доступ к правовой поддержке будет интегрирован в комплексный пакет услуг и обучения; также в числе постоянных мероприятий *AFEW* останется работа по информированию сотрудников правоохранительных органов в странах ВЕЦА и изменению их отношения к уязвимым группам.

Здоровье в тюрьмах

AFEW – признанный эксперт в области тюремного здравоохранения и проведения совместных программ с руководством пенитенциарных систем. Мы намерены расширять свое влияние и продолжать поддерживать программы профилактики и ухода при ВИЧ-инфекции, туберкулезе и вирусных гепатитах в местах лишения свободы, а также продвигать критически важные компоненты этой работы, такие как снижение вреда, включая про-



граммы игл и шприцев, и опиоидная заместительная терапия. Программа социального сопровождения в переходный период, нацеленная на подготовку заключенных к освобождению и последующую поддержку на свободе, остается важным элементом концепции социального сопровождения, обеспечивающим реагирование на многочисленные потребности заключенных (в т.ч. бывших), поэтому ее внедрение будет расширяться.

Сексуальное и репродуктивное здоровье и права

Сеть AFEW будет активно изучать возможности интеграции программ СРЗП и ВИЧ-инфекции – либо через сотрудничество с организациями планирования семьи, либо посредством усиления потенциала партнерских организаций для включения в их работу компонента СРЗП.

Женщины, молодежь и мигранты

Предоставляемые в настоящее время услуги зачастую не отражают потребностей уязвимых женщин, молодежи и мигрантов. Молодежь может подвергаться рискам от употребления наркотиков и иметь проблемы, связанные с сексуальностью, а поскольку для получения поддержки обычно требуется согласие родителей, молодые люди не всегда обращаются за помощью. AFEW уже начал проводить мероприятия для молодежи из групп повышенного риска (секс-работники, потребители наркотиков, правонарушители) и намерен активизировать усилия по развитию дружественных к молодежи программ.

В регионе существует несколько потоков трудовой миграции: из Центральной Азии в Россию, из стран Кавказа в Россию и Украину и из Украины в Западную Европу. Мигранты также подвергаются риску в связи с наркопотреблением и ВИЧ-инфекцией. В некоторых странах ВЕЦА действуют строгие законодательные меры в отношении мигрантов с ВИЧ и/или туберкулезом, вплоть до их депортации.

AFEW намерен изучить возможности для разработки и внедрения программ для мигрантов и налаживания сотрудничества с партнерами в целях реализации межстрановых проектов для мигрантов в качестве регионального компонента проекта «Восполняя пробелы».

ВИЧ-инфекция и туберкулез

В контексте высокой распространенности МЛУ- и ШЛУ-ТБ в регионе AFEW был инициирован проект в Казахстане, реализуемый в сотрудничестве с Фондом KNCV по борьбе с туберкулезом, нацеленный на укрепление сотрудничества между государственным и негосударственным (НПО, частные службы) секторами. Мы будем продолжать поиск оптимальных путей для расширения программ по ВИЧ-инфекции и туберкулезу и развитию полезных и эффективных услуг.

Ожидаемые результаты по Задаче 2:

Результат	2017	2018	2019
Люди, употребляющие наркотики и другие вещества, имеют доступ к психотерапии и лечению	Партнеры AFEW осведомлены о новых методах психотерапии и лечения	Реализация пилотных проектов по организации психотерапии и лечения для потребителей наркотиков	Оценка пилотных проектов и принятие решений в отношении дальнейших шагов
Организована система непосредственных услуг силами партнеров AFEW в Украине, Кыргызстане и Таджикистане	Система непосредственных услуг при поддержке AFEW организована еще в одной стране, помимо Таджикистана	Система непосредственных услуг расширена на одну страну ВЕЦА или более	Оценка непосредственных услуг и принятие решений в отношении дальнейших шагов

Результат	2017	2018	2019
AFEW сохраняет статус эксперта в области тюремного здравоохранения и поддерживает как минимум 2 проекта по охране здоровья в МЛС	Налажены партнерства с другими организациями, работающими в сфере охраны здоровья заключенных	2 проекта по охране здоровья в МЛС	2 проекта по охране здоровья в МЛС
AFEW проводит мероприятия, нацеленные на повышение доступа мигрантов к профилактике, лечению и уходу при ВИЧ-инфекции, туберкулезе и гепатите С	Региональный проект для мигрантов	Признание AFEW в качестве организации, активно занимающейся вопросами охраны здоровья мигрантов	Расширение программ для мигрантов
AFEW признан в качестве эксперта в области интеграции услуг по ВИЧ-инфекции и туберкулезу и реализует как минимум 2 проекта в этой области	Налажены партнерства с другими организациями, работающими в сфере туберкулеза	Разработаны новые заявки	Реализуются 2 проекта

3. Обеспечивать развитие AFEW в качестве сильной, устойчивой организации, имеющей тесные связи с международными организациями и сетями

AFEW делает все возможное для своевременного реагирования на меняющуюся ситуацию. Международные доноры уходят из региона, геополитическая обстановка напряжена, местные законы и меры все более усложняют условия работы для НПО.

Гражданское общество – это основная заинтересованная сторона в вопросах реагирования на ВИЧ-инфекцию, туберкулез и вирусные гепатиты. В то же время, руководящим органам здравоохранения и другим государственным службам также необходимы ресурсы и потенциал для проведения адекватной работы. Налаживание сотрудничества между гражданским обществом и государственными структурами позволит сформировать открытые партнерства с участием всех заинтересованных сторон. В этом контексте усиление потенциала наряду с обеспечением устойчивости по-прежнему будет одним из важнейших компонентов нашей деятельности в регионе.

В ряде областей, в которых наш опыт не ограничивается регионом ВЕЦА (например, программы борьбы с ВИЧ-инфекцией в тюрьмах), AFEW будет предоставлять техническую поддержку за пределами географического региона ВЕЦА – например, недавно было налажено взаимодействие между AFEW и одной из организаций в Боснии и Герцеговине.

Электронное и смешанное обучение, e-health и m-health

Совместно со своими стратегическими партнерами, AFEW будет продолжать внедрение новаторских методов передачи знаний, таких как e-health («электронное» здоровье) и m-health («мобильное» здоровье).

Укрепление потенциала AFEW и партнерских организаций

AFEW будет содействовать мобилизации ресурсов партнерских организаций, оказывать техническую поддержку в реализации проектов и обеспечивать сохранение качества работы. В период этого стратегического плана AFEW будет помогать партнерам повышать свой потенциал через создание поддерживающей среды для обучения и обмена информацией и опытом, стимулируя устойчивое развитие членских организаций сети AFEW.

В рамках текущих проектов мы, по возможности, будем выделять средства на развитие персонала.

В международном офисе *AFEW* запланирована работа 6 сотрудников (директор, финансовый менеджер, офис-менеджер, специалист по коммуникациям и два менеджера проектов) с возможностью приглашения еще одного менеджера проектов на ближайший период. Чтобы уменьшить риски, связанные с таким малым составом команды, международный офис будет искать возможности для сотрудничества с другими международными организациями и сетями. К 2019 году руководство будет иметь четкое представление о том, как будет выглядеть организационная структура и сеть сотрудничества *AFEW*.

Ожидаемые результаты по Задаче 3:

Результат	2017	2018	2019
AFEW участвует в работе пула консультантов и оказывает техническую поддержку организациям из разных стран региона	AFEW в роли технического советника программы социального сопровождения; реализуются программы охраны здоровья в тюрьмах и исследования с участием сообществ	2 запроса на оказание ТП	Продление запросов на оказание ТП
AFEW реализует программы «мобильного» здоровья (m-health)	Идет развитие наработок в сфере «мобильного» здоровья, осуществлен поиск возможных доноров	1 пилотный проект «мобильного» здоровья	Оценка проекта и возможностей для его продолжения
Повышен потенциал AFEW и укреплена структура организации	Повышен уровень знаний и навыков в сфере лечения, психотерапии и реабилитации для людей, употребляющих наркотики	AFEW принял активное и заметное участие в конференции AIDS2018	Налажены устойчивые связи с международными партнерскими организациями

План мониторинга и оценки

Промежуточные и окончательные результаты выполнения трех поставленных задач стратегического плана будут оцениваться руководящим комитетом и правлением на ежегодной основе. Руководящий комитет *AFEW* будет рассматривать полученные результаты в ходе годового заседания по вопросам планирования и отчетности. Правление *AFEW* проведет оценку достигнутых результатов на очной встрече, организуемой каждый год весной. На последний год стратегического плана запланирована глубинная оценка проведенной работы.

Устойчивость и долгосрочные планы

Благодаря проекту «Восполняя пробелы», до конца 2020 года *AFEW* имеет устойчивую финансовую базу. В целях обеспечения устойчивой работы на период после 2020 года мы будем тщательно отслеживать возможности получения финансирования и тенденции развития программ здравоохранения в регионе.

В настоящее время международное финансирование предоставляется в основном на мероприятия по адвокации, а не на проекты непосредственного предоставления услуг. К тому же доноры уделяют больше внимания финансированию организаций и сетей, созданных на базе сообществ, с целью повышения их возможностей в борьбе за улучшение условий своей жизни. Крупные международные организации имеют больше шансов получить донорское финансирование, чем небольшие организации, которые более огра-

ничены в своих возможностях по минимизации рисков. Международная конференция по СПИДу 2018 года (AIDS2018) – важнейшее мероприятие и хороший шанс для оценки будущих возможностей AFEW.

Также в ближайшие годы AFEW будет продолжать развивать сотрудничество с различными сетями и организациями, чтобы к концу 2019 года принять информированное решение о будущем AFEW.

ОБ AFEW

Наши основополагающие ценности

AFEW является «обучающей» и «обучаемой» организацией в самом широком понимании этих слов

AFEW разрабатывает новаторские подходы и методы, адаптированные к местному социально-культурному контексту, основываясь на примерах передовой практики разных стран мира и знаниях, полученных в ходе работы в Восточной Европе и Центральной Азии. AFEW осуществляет деятельность на основе собственного практического опыта реализации проектов в регионе, стремится к постоянному повышению качества услуг и распространяет накопленные знания и навыки среди заинтересованных сторон.

AFEW стремится активизировать потенциал специалистов в странах ВЕЦА

Свою роль AFEW видит в том, чтобы оказывать помощь в разработке и внедрении необходимых мер, укреплении соответствующей местной инфраструктуры и повышении возможностей общества для самостоятельного ведения необходимой деятельности в дальнейшем.

AFEW – жизнеспособная и устойчивая организация

AFEW реагирует на меняющуюся обстановку, проявляет жизнеспособность и обеспечивает устойчивость своей работы, а также сохраняет приверженность принципам построения партнерств и привлечения сообществ.



AFEW – гуманитарная организация

Через свою деятельность *AFEW* содействует реализации права на получение услуг здравоохранения наивысшего качества и стремится внести вклад в строительство справедливого, милосердного, открытого и демократичного общества, строго придерживающегося идеи социальной справедливости, которая базируется на признании достоинства каждого человека, терпимости и сотрудничестве.

AFEW – прозрачная организация, выполняющая свои обязательства

Организация полностью прозрачна по всем компонентам своей деятельности: структура, планирование, принятие решений, отчетность и привлечение финансирования.

AFEW ценит приверженность сотрудников нашему общему делу, их умение сопереживать и профессионализм в работе, что находит отражение во всех мероприятиях организации

AFEW имеет обширный опыт работы в сфере охраны здоровья в тюрьмах. Наша организация признана местными правительствами, ведомствами ООН и другими международными организациями надежным партнером в программах повышения качества жизни и защиты прав заключенных.

В своей работе *AFEW* придерживается широкого подхода к решению проблем групп населения, подвергающихся риску инфицирования ВИЧ, туберкулезом и вирусными гепатитами и имеющих ограниченный доступ к услугам здравоохранения. С внедрением в 2004 году системы социального сопровождения *AFEW*:

1. Повышает доступ уязвимых групп к медицинским услугам;
2. Укрепляет местные системы здравоохранения, реализуя подходы, ориентированные на потребности людей;
3. Сохраняет и улучшает качество предоставляемых услуг;
4. Содействует сотрудничеству между государственными и негосударственными (НПО и частный сектор) службами на региональном, национальном и муниципальном уровне.

Свои проекты *AFEW* осуществляет в Восточной Европе и Центральной Азии. В настоящее время организация сотрудничает с партнерами в Казахстане, Кыргызстане, Нидерландах, Таджикистане и Украине. Международный офис *AFEW* в Нидерландах является секретариатом для Руководящего комитета *AFEW*, состоящего из руководителей партнерских организаций в регионе. Это уникальный сплав опыта специалистов из разных стран региона в сфере ВИЧ-инфекции, туберкулеза и СПЗП, позволяющий применять успешные наработки «запада» в странах «востока», и наоборот. Местные представительства *AFEW*, зарегистрированные как независимые организации, имеют большой опыт работы и хорошо знают контекст еще со времен основания *AFEW* в 2001 году, когда эти организации были региональными офисами. *AFEW* также пытается найти новые подходы для осуществления проектов в Российской Федерации, поскольку в связи со сложными условиями для работы неправительственных организаций в конце 2015 года прекратил свое существование офис *AFEW*-Россия.

Как разрабатывался стратегический план

Evaluation

Члены Руководящего комитета *AFEW* провели оценку предыдущего стратегического плана на период 2014–2016 гг., взяв за основу специально подготовленную анкету. В ходе оценки были выявлены приоритетные вопросы, которые были рассмотрены и учтены в новом стратегическом плане.

Пересмотр членами правления

Во время совещания правления в декабре 2015 года был пересмотрен стратегический план на 2014–2016 гг. Члены правления согласились с тем, что реструктурирование организации можно считать успешно завершенным. За последние два года *AFEW* начал реализацию новых проектов, осуществление которых продолжится в период действия нового

стратегического плана.

Двухдневная встреча в марте 2016 года

В ходе двухдневной встречи, состоявшейся 21–22 марта 2016 года, Руководящий комитет *AFEW* обсудил направления и компоненты нового стратегического плана. Встреча проводилась по специальным пунктам программы, содержащим актуальные вопросы для дальнейшего рассмотрения.

Приложение 1: Обзор ситуации

ВИЧ-инфекция

Восточная Европа и Центральная Азия (ВЕЦА) – один из немногих регионов мира, где оценочная заболеваемость ВИЧ-инфекцией продолжает расти³. По оценкам, в регионе проживает более 1,5 миллионов людей, живущих с ВИЧ⁴.

Основные пути передачи вируса – употребление инъекционных наркотиков и сексуальные отношения между мужчинами (МСМ). Также в регионе наблюдается рост числа женщин, живущих с ВИЧ.

Туберкулез

Туберкулез – ведущая причина смертности людей, живущих с ВИЧ, и в регионе ВЕЦА продолжают увеличиваться показатели сочетанной инфекции ВИЧ/туберкулез. Основные затронутые группы риска – люди, употребляющие инъекционные наркотики (ЛУИН), заключенные (в т.ч. бывшие), бездомные, мигранты и внутренне перемещенные лица. В странах Восточной Европы и Центральной Азии зарегистрированы самые высокие показатели МЛУ-ТБ⁵.

Гепатит С

В странах ВЕЦА распространенность гепатита С среди людей, употребляющих наркотики, составляет 80–90% – это самый высокий показатель гепатита С среди ЛУИН в мире.

Права человека, стигма и дискриминация

В контексте профилактики ВИЧ-инфекции уязвимые группы сталкиваются со все более враждебной социально-правовой атмосферой. Следуя примеру России, некоторые другие страны региона внедрили законопроекты, запрещающие пропаганду гомосексуальных отношений (Кыргызстан). Гражданское общество Кыргызстана также обеспокоено законопроектом, криминализующим секс-работу. Доступ ЛУИН к услугам здравоохранения остается ограниченным в связи со стигмой и дискриминацией, а меры снижения вреда, такие как программы игл и шприцев или опиоидной заместительной терапии, в ряде стран, включая Россию, либо по-прежнему полностью запрещены, либо реализуются с минимальным охватом. Несмотря на отсутствие официальной статистики, по оценкам, порядка 25–35% заключенных находятся в местах лишения свободы за преступления, связанные с наркотиками⁶.

Финансовая и структурная стабильность

В целом по региону наблюдается непростая ситуация в сфере финансирования. Большинство правительств не торопятся взять на себя ответственность по финансированию неправительственных организаций или организаций на базе сообществ. В связи с приростом валового внутреннего продукта на душу населения многие страны региона ВЕЦА перешли в группу стран со средним уровнем дохода и перестали соответствовать критериям для получения финансирования от международных доноров, таких как Глобальный фонд. Организации гражданского общества чрезвычайно обеспокоены тем, что процесс перехода от донорского к государственному финансированию программ реагирования – в частности, профилактических программ – попросту не состоится, учитывая

³ DeHovitz, J., A. Uuskula, and N. El-Bassel, The HIV epidemic in Eastern Europe and Central Asia. Curr HIV/AIDS Rep, 2014. 11(2): p. 168-76.

Kazatchkine, M., Drug use, HIV, HCV and TB: major interlinked challenges in Eastern Europe and Central Asia. J Int AIDS Soc, 2014. 17(4 Suppl 3): p. 19501.

⁴ http://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/AIDS-by-the-numbers-2016_en.pdf

⁵ <http://www.euro.who.int/en/health-topics/communicable-diseases/tuberculosis/publications/2016/tuberculosis-surveillance-and-monitoring-in-europe-2016>.

⁶ https://www.unodc.org/documents/ungass2016/Contributions/Civil/PenalReform/Drugs_and_imprisonment_PRI_submission_UNGASS.pdf.

очевидное отсутствие приверженности со стороны правительств. Даже если правительства выделяют средства на профилактику, программы снижения вреда зачастую исключаются из списка необходимых компонентов. В результате созданные инфраструктуры, особенно на уровне социума и сообщества, разрушаются или постепенно расформируются.

Гражданское общество

Неправительственные организации и организации гражданского общества в регионе ВЕЦА развиты относительно слабо, особенно что касается адвокации, проведения переговоров и налаживания сотрудничества с местными властями, хотя в ряде стран появляется все больше сильных организаций, обычно имеющих связи с международными НПО. Также в регионе совсем немного организаций сообществ или организаций пациентов, способных защищать интересы своих групп. После принятия Россией закона об иностранных агентах, в соответствии с которым НПО, получающие зарубежное финансирование, должны быть занесены в реестр иностранных агентов, подобные законопроекты также разрабатываются в Кыргызстане, Казахстане и других странах региона⁷. Эти законы обязывают НПО, получающие финансирование от международных доноров, регистрироваться в качестве иностранных агентов, иначе им грозит штраф, а после внесения в реестр им приходится сталкиваться со значительными трудностями в дальнейшей работе. Подобные законы создают серьезные препятствия для деятельности большого количества НПО, получающих финансовую поддержку от иностранных доноров, что представляет собой серьезный шаг назад в борьбе с инфекционными заболеваниями.



⁷ Putz C. Kyrgyz «Foreign Agents» Bill Moves Forward. The Diplomat, 4 June 2015.

<http://thediplomat.com/2015/06/kyrgyz-foreign-agents-bill-moves-forward/> Accessed 13 July 2015.

Приложение 2: План действий

1. Укреплять возможности уязвимых групп населения для повышения доступа к услугам здравоохранения, свободным от стигмы и дискриминации

Мероприятия:

- Участие в работе платформы Нидерландов по ВИЧ/СПИДу и определенном количестве встреч
- Участие в работе платформы Нидерландов по снижению вреда и определенном количестве встреч
- Участие в работе Форума гражданского общества по ВИЧ/СПИДу и Форума гражданского общества по проблеме наркотиков в целях выработки рекомендаций для Европейской Комиссии
- Участие в проекте Европейского регионального бюро ВОЗ «Здоровье в тюрьмах»
- Участие в работе альянса «Восполняя пробелы» с акцентом на страны ВЕЦА
- Сотрудничество с проектом «Победим эпидемию СПИДа» для проведения адвокации в интересах стран ВЕЦА
- Осуществление проекта по подготовке к Международной конференции по СПИДу (AIDS2018)
- Участие партнеров AFEW в работе местных площадок в целях адвокации увеличения национального финансирования на программы для основных затронутых групп населения
- Проведение презентаций на ряде конференций и мероприятий

2. Содействовать мобилизации усилий и оказывать поддержку сообществам и НПО в целях укрепления здоровья уязвимых групп населения, особенно в контексте ВИЧ-инфекции, туберкулеза, гепатитов и сексуального и репродуктивного здоровья

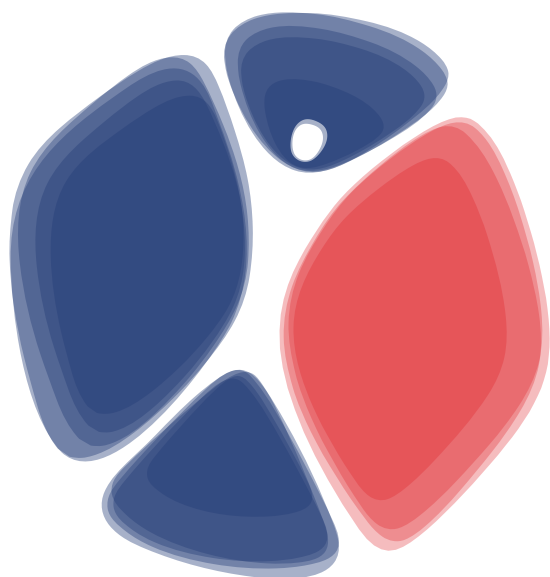
Мероприятия:

- Разработка плана по организации психотерапии и лечения для людей, употребляющих наркотики и другие вещества
- Организация тренинга для сотрудников сети AFEW и местных партнеров по вопросам психотерапии и лечения
- Подготовка членами сети AFEW плана организации непосредственных услуг (на примере AFEW-Таджикистан)
- Разработка плана развития региональных мероприятий для мигрантов
- Проекты охраны здоровья в тюрьмах – налаживание сотрудничества с организациями, работающими в местах лишения свободы
- Разработка поэтапного плана по обеспечению продолжения проектов социального сопровождения и проведения необходимых усовершенствований
- 2 проекта с KNCV по улучшению интеграции услуг в сфере ВИЧ-инфекции и туберкулеза

3. Обеспечивать развитие AFEW в качестве сильной, устойчивой организации, имеющей тесные связи с международными организациями и сетями

Мероприятия:

- Разработка комплексного пакета модулей электронного обучения для поставщиков сервисных услуг
- Разработка плана проведения мероприятий в сфере «мобильного» здоровья для непосредственных бенефициаров
- Разработка плана развития персонала в партнерских организациях AFEW



AFEW
International Интернешнл

Контактная информация:

Van Diemenstraat 48, 1013 NH Amsterdam, The Netherlands

P.O. Box 75752, 1070 AT Amsterdam, The Netherlands

Tel. +31 (0) 20 638 1718 / +31 (0) 6 301 58 978

E-mail: info@afew.org

www.afew.org

